

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE**273 / 2024 del 11/06/2024**

Oggetto: APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO 53 - REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEI DIPARTIMENTI GESTIONALI DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO 53 - REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEI DIPARTIMENTI GESTIONALI DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

vista la seguente proposta di deliberazione avanzata dal Direttore della Struttura Complessa Affari Generali e Legali

IL DIRETTORE GENERALE

PREMESSO che l'Agazia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) è un Ente del S.S.R. disciplinato dall'art. 16 L.R. 30.12.2009 n. 33 e s.m.i. e attivato dalla DGR n. 2701/2019 e dalla DGR n. 4078/2020;

VISTA la deliberazione dell'Agazia n. 1/2024 "PRESA D'ATTO DELLA D.G.R. N. XII/1650 DEL 21/12/2023 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA DIREZIONE DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) – (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE BERTOLASO)" di nomina del Dott. Massimo Lombardo a Direttore Generale dell'Agazia Regionale Emergenza Urgenza (AREU);

RICHIAMATA la DGR n. XI/6278 del 11 aprile 2022 "Linee guida regionali per l'adozione dei piani di organizzazione aziendale strategici (POAS) delle Agenzie di tutela della salute (ATS), delle Aziende sociosanitarie territoriali (ASST), delle Fondazioni istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) di diritto pubblico della Regione Lombardia e dell'Agazia regionale emergenza e urgenza (AREU);

VISTA la Delibera n. 302/2022 con la quale è stato approvato il Piano di Organizzazione Aziendale strategico di AREU;

RITENUTO opportuno disciplinare il funzionamento, l'organizzazione e le modalità di interazione dei Dipartimenti Gestionali dell'Agazia;

DATO ATTO che, per garantire la miglior funzionalità dei Dipartimenti Gestionali dell'Agazia risulta necessario istituire un Comitato di Dipartimento per ogni dipartimento gestionale, presieduto dal Direttore del Dipartimento e composti dai Direttori delle strutture del Dipartimento;

RILEVATO che il Direttore del Dipartimento Amministrativo ed il Direttore del Dipartimento Sanitario hanno redatto il Regolamento n. 53 – Regolamento per il funzionamento dei dipartimenti gestionali dell'Agazia Regionale Emergenza Urgenza (AREU), che disciplina il funzionamento dei Dipartimenti Gestionali e dei loro organi: il Direttore di Dipartimento ed il Comitato di Dipartimento;

RITENUTO, pertanto, necessario approvare il Regolamento 53 rev. 0, allegato quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

PRESO ATTO che il Proponente del procedimento attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità del presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, resi per quanto di specifica competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

Per tutti i motivi in premessa indicati e integralmente richiamati:

1. di istituire un Comitato di Dipartimento per ognuno dei Dipartimenti Gestionali di AREU, presieduto dal Direttore di Dipartimento e composto dai Direttori delle Strutture di ciascun Dipartimento;
2. di approvare il Regolamento n. 53 – Regolamento per il funzionamento dei dipartimenti gestionali dell'Agenda Regionale Emergenza Urgenza (AREU), che disciplina il funzionamento dei Dipartimenti Gestionali e dei loro organi: il Direttore di Dipartimento ed il Comitato di Dipartimento;
3. di dare atto che, ai sensi della L. n. 241/1990, responsabile del presente procedimento è la Dott.ssa Domenica De Giorgio, Direttore della S.C. Affari Generali e Legali;
4. di disporre che vengano rispettate tutte le prescrizioni inerenti alla pubblicazione sul portale web dell'Agenda di tutte le informazioni e i documenti richiesti e necessari ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013 e s.m.i., c.d. Amministrazione Trasparente;
5. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on line dell'Agenda, dando atto che lo stesso è immediatamente esecutivo (ex art. 32 comma 5 L. n. 69/2009 s.m.i. e art. 17 comma 6 L.R. n. 33/2009).

La presente delibera è sottoscritta digitalmente, ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i., da:

Il Direttore Amministrativo Andrea Albonico

Il Direttore Sanitario Gabriele Mario Perotti

Il Direttore Generale Massimo Lombardo

REGOLAMENTO 53
REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEI DIPARTIMENTI GESTIONALI
DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Indice

- Art. 1 – Oggetto e campo di applicazione
- Art. 2 – Definizione di Dipartimento
- Art. 3 – Dipartimenti gestionali
- Art. 4 – Organi del Dipartimento
- Art. 5 – Il Direttore di Dipartimento
- Art. 6 – Il Comitato di Dipartimento
- Art. 7 – Dipartimenti gestionali dell' Agenzia
- Art. 8 – Dipartimento Amministrativo
- Art. 9 – Dipartimento Sanitario
- Art. 10 – Revoca dell'incarico di Direttore del Dipartimento
- Art. 11 – Norma di rinvio
- Art. 12 – Normativa di riferimento

Art. 1 – Oggetto e campo di applicazione

Il presente regolamento disciplina il funzionamento, l'organizzazione e le modalità di interazione dei Dipartimenti gestionali dell' Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU).

Art. 2 – Definizione di Dipartimento

L'organizzazione dipartimentale rappresenta il modello ordinario di gestione operativa dell'AREU, attraverso la quale l' Agenzia intende sostenere e favorire l'integrazione funzionale e organizzativa delle Strutture/funzioni in cui essa è articolata.

I Dipartimenti sono articolazioni organizzative che raggruppano Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali che richiedono una programmazione e un coordinamento unitario e sono finalizzati a favorire la razionalizzazione e la qualificazione delle attività, attraverso l'integrazione e il coordinamento delle funzioni, nel rispetto dell'autonomia e della responsabilità gestionale dei dirigenti.

La composizione dei Dipartimenti, in termini di Strutture afferenti, è definita all'interno del Piano Organizzativo Aziendale Strategico (POAS).

Art. 3 – Dipartimenti gestionali

I Dipartimenti gestionali sono costituiti da Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali che svolgono attività affini o complementari, comunque omogenee; caratteristica tipica di tali Dipartimenti è l'integrazione tra le Strutture che li compongono e l'utilizzo integrato delle risorse attribuite. Tali Dipartimenti hanno il compito di:

- ottimizzare l'uso delle risorse assegnate sia materiali sia professionali;
- promuovere e monitorare il corretto svolgimento delle attività sanitarie e tecnico amministrative svolte dalle Strutture afferenti;
- monitorare l'appropriatezza e l'efficacia delle prestazioni e la qualità dell'assistenza fornita;
- partecipare alla valutazione dei bisogni di formazione del personale, alla progettazione degli interventi formativi e, eventualmente, alla loro gestione, organizzando l'attività formativa e didattica.

Art. 4 – Organi del Dipartimento

Sono organi dei Dipartimenti gestionali di AREU:

- il Direttore di Dipartimento;
- il Comitato di Dipartimento.

Art. 5 – Il Direttore di Dipartimento

L'incarico fiduciario di Direzione del Dipartimento è attribuito dal Direttore Generale a uno dei Direttori delle Strutture Complesse afferenti al Dipartimento stesso, previa verifica dei titoli posseduti e tenendo conto dell'esperienza professionale, organizzativa e della capacità di leadership.

L'incarico ha durata massima triennale ed è rinnovabile secondo la normativa vigente; lo stesso si interrompe con la naturale scadenza dell'incarico del Direttore Generale o in caso di anticipata modifica/decadenza dello stesso. Il Direttore di Dipartimento resta comunque in carica fino alla nomina di un nuovo Direttore di Dipartimento.

Il Direttore di Dipartimento è sovraordinato, sul piano organizzativo, ai Direttori delle Strutture afferenti allo stesso ed è responsabile del raggiungimento degli obiettivi del Dipartimento.

Il Direttore di Dipartimento:

- promuove le attività del Dipartimento;
- coordina le attività delle Strutture di riferimento di concerto con i relativi Direttori perseguendo la massima integrazione possibile tra le diverse Strutture organizzative e l'uniforme applicazione di procedure e percorsi comuni per il raggiungimento degli obiettivi assegnati;
- effettua la valutazione dei Direttori di Struttura Complessa e Semplice Dipartimentale.

I Direttori dei Dipartimenti Sanitario e Amministrativo, inoltre, sono di norma individuati quali sostituti dei Direttori Sanitario e Amministrativo in caso di loro assenza, a seguito di specifica delega.

Art. 6 – Il Comitato di Dipartimento

Per ogni Dipartimento è costituito un Comitato di Dipartimento, presieduto dal Direttore del Dipartimento e composto dai Direttori delle Strutture (Complesse con le articolazioni interne e Semplici Dipartimentali) afferenti allo stesso: in caso di necessità il Comitato può essere eventualmente integrato da professionisti diversi, individuati dal Direttore del Dipartimento in ragione delle competenze professionali possedute e degli incarichi ricoperti ovvero dai Direttori di altre Strutture di staff della Direzione Strategica

Il Comitato di Dipartimento si riunisce, di norma, almeno una volta a trimestre, su convocazione del Direttore di Dipartimento.

Il Comitato di Dipartimento, nella prima seduta, è presieduto dal Direttore Amministrativo e/o Sanitario. Le sedute successive sono presiedute dal Direttore di Dipartimento.

Il Comitato di Dipartimento svolge le seguenti funzioni:

- sviluppo e adozione di linee guida interne volte al miglioramento dell'efficienza e all'integrazione delle attività delle Strutture del Dipartimento;
- individuazione delle forme di collegamento funzionale delle attività svolte dal Dipartimento con le altre Strutture dell'Agenzia e di altre Aziende sanitarie;
- formazione di gruppi di progetto in relazione agli obiettivi dell'Agenzia e/o dipartimentali;
- definizione di specifici indicatori di monitoraggio quali/quantitativo delle prestazioni e delle attività erogate;

- consultiva del Collegio di Direzione, attraverso il proprio Direttore.

Art. 7 – Dipartimenti gestionali dell’Agenzia

Nell'ambito di AREU sono previsti due Dipartimenti gestionali:

- il Dipartimento Amministrativo;
- il Dipartimento Sanitario.

Art. 8 – Dipartimento Amministrativo

Il Dipartimento Amministrativo è un Dipartimento che esercita una funzione di supporto, per l'area di competenza, nei confronti della Direzione Amministrativa, nonché di tutte le altre Strutture dell’Agenzia, garantendo l'espletamento delle attività amministrative e la massima integrazione delle risorse professionali, finanziarie e tecnologiche, per il raggiungimento degli obiettivi dipartimentali.

Il Dipartimento Amministrativo afferisce al Direttore Amministrativo e le sue funzioni sono le seguenti:

- realizzazione delle linee di programmazione indicate dalla Direzione Amministrativa attraverso la gestione dei processi amministrativi e il coordinamento tra le Strutture del Dipartimento;
- realizzazione dell'integrazione e del coordinamento tra le Strutture del Dipartimento attraverso la definizione di procedure e percorsi comuni che rendano più efficiente l’Agenzia;
- analisi dei principali processi di supporto all'organizzazione dell'attività amministrativa, con lo scopo di favorire il lavoro di équipe tra le Strutture che lo compongono;
- sviluppo, anche attraverso l'uso di nuove tecnologie, di progetti di intervento integrati con il Dipartimento Sanitario;
- verifica e monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi perseguiti con l'organizzazione dipartimentale, in particolare in relazione all'utilizzo razionale delle risorse umane, tecnologiche e dei materiali di consumo, nonché degli investimenti;
- promozione dell’efficacia, dell’efficienza e dell’economicità dell’attività del Dipartimento.

Il Dipartimento è l'entità deputata alla progettazione e realizzazione di percorsi organizzativi di sviluppo dei servizi amministrativi interaziendali con gli altri Enti del Servizio Sanitario Regionale.

Il Direttore del Dipartimento è il principale referente in Agenzia per l'efficienza e l'efficacia dell'attività amministrativa, fornisce il massimo supporto per l'organizzazione delle attività, favorendo l'integrazione e la maggiore collaborazione tra le Strutture amministrative che compongono il Dipartimento stesso e tra le stesse e le Strutture del Dipartimento Sanitario e di staff della Direzione Strategica.

Il Dipartimento è composto dalle seguenti Strutture/funzioni:

- S.C. Affari generali e legali;
- S.C. Economico finanziario;
- S.C. Gestione approvvigionamenti;
- S.C. Gestione e sviluppo risorse umane;
- S.S.D. Gestione amministrativa servizi sanitari;
- S.S.D. Tecnico patrimoniale;
- S.S.D. Logistica, magazzino e unità mobili.

Le competenze e le responsabilità delle Strutture sono descritte nell'ambito di specifiche schede allegatale al Piano di organizzazione aziendale strategico (POAS) dell'AREU.

Art. 9 – Il Dipartimento Sanitario

Il Dipartimento Sanitario è un Dipartimento che esercita una funzione di supporto, per l'area di competenza, nei confronti della Direzione Sanitaria, nonché il coordinamento di tutte le altre Strutture, garantendo l'espletamento delle attività sanitarie e tecniche correlate sia all'emergenza urgenza extraospedaliera sia alle diverse funzioni svolte dalle altre Strutture. Il Dipartimento Sanitario garantisce, inoltre, la massima integrazione delle risorse professionali, finanziarie e tecnologiche, per il raggiungimento degli obiettivi dipartimentali. Il Dipartimento Sanitario afferisce al Direttore Sanitario e le sue funzioni sono le seguenti:

- realizzazione delle linee di programmazione indicate dalla Direzione Sanitaria attraverso la gestione delle attività sanitarie e il coordinamento tra le Strutture del Dipartimento;
- realizzazione dell'integrazione e del coordinamento tra le Strutture del Dipartimento attraverso la definizione di procedure e percorsi comuni, che rendano più efficiente l'Agenzia;
- verifica e monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi perseguiti con l'organizzazione dipartimentale, in particolare in relazione all'utilizzo razionale delle risorse umane, tecnologiche e dei materiali di consumo, nonché degli investimenti;
- promozione dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità dell'attività del Dipartimento.

Sono definiti ulteriori obiettivi specifici riportati nell'Appendice A del presente regolamento. Il Direttore del Dipartimento è il principale referente in Agenzia per l'efficienza e l'efficacia dell'attività del Dipartimento e fornisce il miglior supporto possibile per l'organizzazione delle attività, favorendo l'integrazione e la collaborazione tra le Strutture che compongono il Dipartimento stesso e le Strutture del Dipartimento Amministrativo e di staff della Direzione Strategica.

Il Dipartimento è composto dalle seguenti Strutture/funzioni:

- S.C. NUE 112;
- S.C. SOREU a cui afferiscono la S.S. Sviluppo tecnico organizzativo SOREU, la S.S. Trasporto organi, tessuti ed équipe e la S.S. Coordinamento reti tempo dipendenti;
- S.C. Integrazione percorsi di cura ospedale – territorio;
- S.C. AAT a cui afferiscono la S.S. Sviluppo tecnico organizzativo AAT e la funzione Controlli;
- S.C. Elisoccorso;
- S.C. NEA 116117;
- S.C. DAPSS (Direzione Aziendale delle Professioni Sanitarie e Sociosanitarie);
- S.S.D. Maxiemergenze.

Le competenze e le responsabilità delle Strutture sono descritte nell'ambito di specifiche schede allegatale al POAS dell'AREU.

Art. 10 – Revoca dell'incarico di Direttore del Dipartimento

Qualora il Direttore del Dipartimento non si attenga alle direttive impartite, modifichi o con il proprio comportamento frapponga ostacoli al perseguimento degli obiettivi dell'Agenzia, il Direttore Generale, previa contestazione che evidenzi il venir meno del rapporto fiduciario, può revocare l'incarico di Direttore di Dipartimento.

Con la revoca dell'incarico cessa anche il trattamento economico riconosciuto al Direttore in relazione all'incarico stesso.

Art. 11 – Norma di rinvio

Per quanto non espressamente previsto dal presente regolamento, si rinvia alla vigente normativa nonché ad ulteriori specifici atti dell'Agazia.

Art. 12 – Normativa di riferimento

I riferimenti normativi sono individuati nelle seguenti fonti:

- Decreto Legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 *Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421*;
- Legge Regionale n. 33 del 30 dicembre 2009 *Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità*;
- Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro dell'Area Sanità, vigente;
- Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale dell'Area delle Funzioni locali, vigente;
- Deliberazione n. XI/6278 del 11 aprile 2022 *Linee guida regionali per l'adozione dei piani di organizzazione aziendale strategici (POAS) delle Agenzie di tutela della salute (ATS), delle Aziende socio sanitarie territoriali (ASST), delle Fondazioni istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) di diritto pubblico della Regione Lombardia e dell'Agazia regionale emergenza e urgenza (AREU)*;
- Deliberazione n. XI/6794 del 2 agosto 2022 *Approvazione del Piano di organizzazione aziendale strategico (POAS) dell'Agazia regionale emergenza urgenza (AREU) ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c. 4 della Legge regionale n. 33 del 30.12.2009, in attuazione delle linee guida approvate con DGR n. XI/6278 del 11/04/2022.*